

Занятие от 07.05.2020г.

Тема урока №49: «Разработка мероприятий по устранению выявленных потерь и по использованию резервов роста объемов перевозок».

Понятие, предмет, цель и методы анализа

Анализ как наука представляет собой систему специальных знаний, базирующихся на законах развития и функционирования систем и направленных на познание методологии оценки, диагностики и прогнозирования финансово-хозяйственной деятельности предприятия.

Каждая наука имеет свой предмет.

Предметом анализа на автомобильном транспорте является производственно-хозяйственная деятельность АТП, рассматриваемая во взаимосвязи с технической стороной производства, социальным развитием коллектива и текущей экономической политикой государства. Объектом анализа служит подразделение (отдел, автоколонна, АТП и т.д.), процесс (перевозки, ТО и Р, складирование и др.) или явление (прибыль, затраты и т. п.).

Субъектами анализа выступают все те, кто выполняют его или для кого он предназначен.

Цели анализа производственно-хозяйственной деятельности АТП состоят в следующем: выявление и оценка социально-экономических результатов всех сторон деятельности организации, вскрытие резервов использования материальных, финансовых и трудовых ресурсов, а также подготовка и повышение обоснованности стратегических и текущих управленческих решений.

Метод анализа представляет собой способ подхода к изучению хозяйственных процессов в их плавном развитии. Методика анализа базируется на пересечении трех областей знаний: экономики, статистики и математики.

К экономическим методам анализа относят сравнение, группировку, балансовый и графический методы.

Статистические методы включают в себя использование средних и относительных величин, индексный метод, корреляционный и регрессивный анализ и др.

Математические методы можно разделить на три группы: экономические (матричные методы, теория производственных функций, теория межотраслевого баланса);

методы экономической кибернетики и оптимального программирования (линейное, нелинейное, динамическое программирование);

методы исследования операций и принятия решений (теория графов, теория игр, теория массового обслуживания).

К основным задачам анализа производственно-хозяйственной деятельности АТП относятся:

- * объективная всесторонняя оценка результатов функционирования организации и ее подразделений;

- * выявление закономерностей и тенденций развития производства, возможностей совершенствования системы управления и определение эффективности принимаемых решений;

- * оценка степени использования производственных ресурсов, состояния техники, технологии, организации производства, труда и управления с точки зрения их влияния на эффективность и качество работы АТП и ее подразделений;

- * выявление факторов, влияющих на конечные показатели деятельности АТП, и классификация их по месту, продолжительности и характеру воздействия;

- * прогнозирование ожидаемых результатов, подготовка материалов для принятия управленческих решений;

* разработка и контроль за осуществлением мероприятий, направленных на более эффективное использование ресурсов, распространение передового опыта, ликвидацию негативных явлений и причин плохой работы.

1.2 Организация проведения анализа

Выполнение анализа производственно-хозяйственной деятельности АТП требует его четкой организации, т.е. системы рациональных скоординированных действий для изучения объекта в соответствии с поставленной целью.

Руководство проведением анализа осуществляет, как правило, начальник экономической службы АТП, а основными исполнителями являются ее сотрудники. Для квалифицированной оценки деятельности организации или отдельных подразделений необходимо привлекать специалистов соответствующего профиля.

До начала анализа должен быть составлен план, в котором намечен круг вопросов, подлежащих изучению, установлен срок завершения работы и распределены обязанности между исполнителями.

Если анализ носит регулярный характер (например, ежедневный или квартальный), то разрабатывают план-программу на длительный период. В случае проведения комплексного анализа деятельности организации нужно учитывать взаимную связь показателей работы. Это требует выполнения анализа в определенной последовательности: сначала устанавливаются, какие результаты получены, а затем выясняют, чем они обусловлены.

1.3 Этапы анализа

Анализ производственно-хозяйственной деятельности включает в себя следующие этапы: подготовительный, диагностический, аналитический (основной) и заключительный.

Подготовительный этап связан с разработкой программы исследований и подготовкой материалов для анализа. Содержание программы зависит от цели и задач анализа, а также направления практического использования

результата. Она детализируется при составлении плана-графика и определении состава участников. Отбор, проверку и подготовку материалов проводят в соответствии с программой анализа. На этом этапе, если возможно, выполняют первичную обработку исходных материалов.

На этапе диагностики на основе минимального количества информации требуется оперативно сделать однозначный вывод о состоянии хозяйственного процесса и характере его нарушений. Экономическая диагностика представляет собой своеобразный способ первоначальной оценки производственно-хозяйственной деятельности организации - быстрый, относительно дешевый экспресс-анализ. В то же время это не только этап, но и разновидность экономического анализа, который в рыночных условиях позволяет своевременно реагировать на проявления внешних и внутренних изменений.

Аналитический (основной) этап включает в себя определение направлений и причин отклонений результирующих показателей от плановых, изучение воздействия на них отдельных факторов, установление их взаимовлияния, оценку результатов и выявление резервов. На этом этапе применяются различные способы проведения экономического анализа, современный математический аппарат и компьютерная техника. Этап аналитического исследования является основным не только для оценки использования ресурсов и выявления резервов, но и, главное, для принятия управленческого решения. Кроме того, на этом этапе следует проверять выполнение мероприятий, намеченных ранее по результатам предыдущего анализа и отраженных в плане повышения эффективности производства.

На заключительном этапе обобщают результаты. К ним прилагают пояснительную записку, содержание которой определяется программой анализа. Эту записку обычно начинают с общих итогов выполнения плана, причин отклонений показателей от плановых и их изменений по сравнению с предыдущими периодами, выявление взаимосвязи отдельных факторов и их влияния на эффективность хозяйствования. Расчетные данные сводят, как

правило, в таблицы, а для их иллюстрации представляют различные графики и диаграммы.

Необходимо не только установить причины недостатков, но и наметить пути их устранения, найти неиспользованные резервы. В пояснительную записку рекомендуется включать план мероприятий по повышению эффективности производства с расчетом соответствующего экономического эффекта. Этот план представляет собой составную часть стратегической программы деятельности организации.